

武汉理工大学海南研究院

2023 年工作计划

根据武汉理工大学“十四五”规划目标任务，结合海南研究院 2022 年各项工作落实情况，现制订 2023 年工作计划。

一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神，坚持弘扬“厚德博学、追求卓越”的大学精神，围绕高质量内涵式发展主题，服务国家重大战略，自觉对接国家战略急需，突出武理学科特色，攻克科研难题，推动地区产业转型升级和区域创新发展，为高质量、高标准推进海南自贸港建设贡献力量，全面推进学校 2023 年建设发展目标任务。

二、主要工作思路

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是学校“十四五”规划中承上启下的关键一年，也是海南研究院进入新发展阶段的重要一年。研究院将按照学校总体要求，加强人才队伍建设，创新管理体制机制，优化管理和服务保障体系，坚守意识形态阵地，守牢风险底线，落实立德树人根本任务，巩固拓展党史学习教育成果，聚焦重大改革任务，坚持内涵式发展，融通特色、创新驱动，推进高质量科研成果转化，提高社会服务能力。

三、工作计划与具体措施

（一）坚持党的全面领导，优化管理服务保障能力

1. 促进党建业务深度融合

加强党的政治建设，抓好组织建设，打造一支高效、稳定和专业的管理团队。创新党史教育方法，转变思路，组织师生深入学习贯彻党的二十会议精神，以多样化形式开展专题教育引导师生知史爱党知史爱国。认真做好党员发展工作，开展特色主题党日活动和支部共联共建活动，强化堡垒战力，促进党建业务深度融合。

2. 统筹推进干部队伍建设

坚定全面从严治党，加强纪律教育，推进纪检监察工作规范化建设。干部选拔任用把政治标准放在首位，尽快配齐党政管理人员，培养并储备优秀基层和中层管理干部。做好全职教师队伍建设工作，招聘全职博士后和全职教学科研人员到崖开展教学科研工作，打造一支专兼结合、高效和稳定的管理团队。

3. 站稳守好意识形态阵地

加强网站和新媒体平台的建设管理，做好意识形态风险防控工作。开展师生安全教育工作，保障办公安全、人才入驻服务需求等综合保障管理工作。丰富教职工文体活动，保持和增强群团组织的政治性先进性和群众性。

（二）落实立德树人任务，不断提高人才培养质量

1. 强化师资队伍人才支撑

筑牢强师之基，做好教学科研团队的建设与管理。聚焦导师库和师资库建设，优化资源配置，健全保障机制，多措并举激励教学科研团队成员积极参与到研究院人才培养、科学研究和成果转化等工作。加强后备力量，启动全职科研人员招聘工作，引进优秀导师参与海南专项研究生培养，提高科教园导师团队力量。

2. 提升招生就业工作水平

提高站位，做细工作，扎实推动 2023 年招生就业工作稳步向前。提高优质生源，做好招生工作。提高教学质量，做好前期筹备和培养过程管理。夯实人才培养成效，做好就业工作。深入海南本土企业走访，加强合作交流和实习实践联合培养基地建设，推动产学研融合，积极引导学生留琼就业，服务海南自贸港建设。

3. 优化学生创新创业环境

打造学术品牌，继续开展“理工南海讲坛”“立足海南，面向未来”等学术活动，传播名师前瞻性学术研究思想，促进学生交流的同时，加强学科融合创新。组织鼓励研究生参与各级创新创业大赛，充分依托海南自贸港环境优势促进自身发展。

（三）加强科技管理工作，大力增强社会服务功能

1. 提高科技项目管理效率

积极组织申报各类科技项目，加强与第三方单位的科技项目合作。积极对接海南产业和企业需求，提供技术攻关和技术服务，承接企业委托横向。加强科研管理制度体系建设，发挥开放基金激励引导作用，提升海南研究院整体科学研究水平，提高海南研究院承担国家和地方重大科研任务的能力。加强已立项项目的过程管理，推进项目顺利进行，提升项目成果的数量与质量。

2. 探索成果转化孵化路径

加强科技成果转化管理服务队伍建设和成果管理工作，持续开展科技成果库建设，对于市场化前景较为清晰的团队成果，协助对接政企、资本方，促进重点项目产业落地，探索科技成果转化和产业孵化路径。

3. 充分发挥科研平台作用

加快解决过渡性平台遗留问题，加强实验室安全管理，确保实验室功能化运行走上正轨。推进深海科技创新公共平台建设，推进仪器设备采购进度和安装，争取建成一间、使用一间。跟进“南海海洋空间开发技术创新与成果转化平台”“邮轮游艇技术创新与成果转化平台”两个个性化平台可研报告评审进度，推进立项建设。